

# الوعي المستقبلي .. وأهميته في منا هج التعليم الجامعي

د. مسفر بن علي القحطاني  
أستاذ أصول الفقه المشارك بجامعة الملك فهد  
الظهران - السعودية

## مقدمة :

الدراسات المستقبلية أو علم المستقبل أو المستقبليات أصبحت في الألفية الثالثة مفتاح التغيير والاستجابة الراسخة لتحديات المستقبل ومحاكياته الحمومه والمسارعة في حياة المجتمعات المعاصرة . والمتغيرات الاجتماعية والسياسية والاقتصادية لم تعد متدرجة في أنماطها وانسيابيتها في بُنى المجتمع الفكرية والثقافية بل اكتسبت صفة العصر الحاضر في سرعتها واندفاعها اللاواعي نحو التغيير الحتمي الذي فرضته عولمة السوق المفتوحة وشبكات التلفزة الفضائية ومحريات الساحة السياسية تحت وطأة مرتفقة الحروب الإرهابية، وأصبحنا نندفع مع ذلك السيل العمري بكل غثائيته نحو المصير المجهول المنحدر نحو قيعان التبعية والغواية الاستهلاكية أو الترفية كما هي سمة العصر القادم . فمجتمعات تعيش تحت هذه الهيمنة الناعمة لا يمكن لها أن تحدد مصيرها ومستقبلها القادر وأدوات التغيير والتفعيل ما زالت ملكاً لغيرها .

من هنا كان التحدي للخروج من هذه المآزق بإشعال الشمعة التي تزيل ظلمة الليل الطويل ورؤيه الطريق الذي يجب أن نسير فيه وليس الطريق الذي نجبر على السير فيه . إن الرؤية المستقبلية هي الشمعة التي تحدث عنها (فرانسيس بيكون) والتي قصد بها طريق التجربة الحقيقة ، التي لابد أن ن Shallها أولاً حتى نرى الطريق بوضوحه المحسوس.<sup>1</sup> فالوعي بتحديات الحاضر واستشراف العمل المستقبلي لمدافعتها وتفاعل الإيجابي معها خطوة نحو المخرج الصحيح لأزماتنا المتكررة ، ولا يكفي الاستئثار الخطابي لها أو المراوحة الوعظية بجدوها ; بل لابد من رسم التجربة العلمية والتخطيط المنهجي لقاومتها بما هي أحسن .

## مفهوم الوعي المستقبلي :

<sup>1</sup> انظر: قصة الفلسفة . ديرورانت ص 107

إن الخطوة الأولى نحو إدراك الحاضر والتأثير في خيارات المستقبل تكمن في إيجاد الوعي وإثارة الفكر للتغيير وإحداث النهوض اللازم للكبوتان التالية في مجالاتنا التنموية خصوصاً المجال التعليمي ، وحيث أن الرؤى المستقبلية مازالت في مهدتها الأول في اغلب دولنا العربية ؛ آثرت أن أبدأ التأكيد على مفهوم الوعي ليكون الأرضية الراسخة لمشاريع العلوم المستقبلية .

يقول الدكتور هادي الهبي في بيان معنى الوعي المستقبلي : "الوعي بالمستقبل هو مستوى فهم المجتمع لصورته القادمة ، وإدراكه لدوره في الإسهام في تفاعله مع مواقف الحاضر وصولاً إلى إدراك ما يقتضيه تفاعله مع مواقف المستقبل " <sup>2</sup> .

فيما أن المستقبل يتطلب عملاً جاداً للتفاعل معه ؛ كانت الحاجة أهمل لبناء وعي فردي ومجتمعي يضمن تحقيق المقصود وينجح في الوصول إلى المطلوب من التخطيط والاحتياطات والدفادات الالزمة لتبني المستقبل .

فمهمة الوعي بالمستقبل تتركز على الغايات التالية :

- 1- تحويل علم المستقبل من تخصصات وظائف ونبوءات خرافية إلى علم له أساساته المنهجية .
- 2- تكوين إرادة التغيير والمدافعة الذاتية لتحديات المستقبل .
- 3- فهم وإدراك طابع السنن التغييرية والتحولات الإنسانية .
- 4- تصحيح المفاهيم الخاطئة عن المستقبل والتعامل مع تحدياته .
- 5- التحفيز الذهني للمشاركات الجماهيرية في عمليات التغيير وتكون فرص الشاهب الاجتماعي استعداداً للمستقبل بدل ترقب وقوع المشكلات بصورة مفاجئة .

هذه بعض البنية الهامة في الوعي المستقبلي ينبغي أن تتحقق كأرضية صلبة لأي مشروع استراتيجي يُراد له النجاح في واقع حياة الناس ، وهي لاشك رؤية فكرية وثقافية تتبع تلقائياً في سلوك الفرد الوعي باستشراف المستقبل في كافة شؤون حياته ، حتى عندما يفكر في دراسته وتكوين أسرته وتأمين كفايته المادية وأحلامه الحياتية ، وبالتالي تتشكل لنا نخبةً واعيةً ترفض العودة إلى تجارب الماضي ما لم تثبت معطيات الحاضر جدواها وتحليلات المستقبل فاعليتها ، ولا أظن مشروعًا تتجزء تلك النخب إلا وهو صمام أمان للمجتمع من تداعيات المستقبل وتحدياته المختلفة .

## الرؤى الإسلامية للوعي المستقبلي :

<sup>2</sup> إشكالية المستقبل في الوعي العربي . للهبي ص 21

لست بصدق إثبات مشروعية النظر المستقبلي لأن الأصل العام في الشريعة جاء مقرراً إثبات المصالح للمكلفين في الحاضر والمستقبل ، كما يقول الشاطبي : "أن وضع الشرائع إنما هو لمصالح العباد في العاجل والآجل معاً" <sup>(3)</sup>.

وكون مصالح الآجل من أهم مقاصد الشريعة يعطى للمسلم انطباعاً بأن النظر المستقبلي أوسع أمداً من حياة الإنسان ، وكل نصوص العمل للأخرة تؤكّد ضرورة الوعي بالعمل المستقبل الإنسان دون خضوعه للمعاش المعاصر والحاضر المؤقت ، وهذا التوجّه الشرعي يعتبر أقوى وثيقة تاريخية تبني الوعي المستقبلي في سلوك الأفراد بل وتشدهم نحو عمارة الدنيا بالعمل للأخرة . ومن تأمل في سنن الحياة فإنه يدرك قوانينها الثابتة ، ويُعَكِّن للمسلم أن يدافع القدر بالقدر من خلال فهم تلك النواميس الثابتة والعمل على مقتضاها الشرعي ، فشيوخ الظلم مثلاً مؤذن بخراب المجتمعات وزروعها للثورات ؛ ومن أجل تفادي وقوع هذا القانون الإنساني وجب على أهل الحل والعقد الحافظة على موازين الحق والعدل من باب دفع الأقدار بالأقدار ، وهي لا شك استلهام عملي لتفادي توقعات المستقبل . وسير الأنبياء مليئة بالشواهد الاستشرافية للمستقبل الذي كانوا يتتصورون وقوعه ، فهذا نوح عليه السلام أمضى ألف سنة إلا خمسين يدعوه قومه ، وحين رأى بحكمته ونفذ بصيرته أن لا فائدة ترجى منهم دعا على قومه قائلاً (إنك إن تذرهم يضلوا عبادك ولا يلدوا إلا فاجراً كفاراً) <sup>4</sup>. وكانت الرؤية المستقبلية واضحة عند نوح عليه السلام لذا كان القرار بالدعاء عليهم سهلاً وحكيناً ، واستجواب الله عز وجل لدعائه . والمثل المشابه والمعاكس هو قول الرسول صلى الله عليه وسلم لملك الجبال الذي أراد أن يطّق الأخشبين على أهل الطائف : "بل أرجو أن يخرج من أصلابهم من يعبد الله وحده لا يشرك به شيئاً" <sup>5</sup>.

وهذا يوسف عليه السلام عندما فسر رؤيا العزيز بوجود كارثة اقتصادية في البلاد وحصول المجاعة ، قام بالخطيط المستقبلي للخروج من هذه الأزمة بخطبة محكمة لمدة خمسة عشر عاماً تنجو فيها البلاد من هذه الكارثة . كما قص القرآن الكريم في سورة يوسف .

والشواهد من حياة المصطفى صلى الله عليه وسلم أكثر من أن تخسر في مثل هذه الورقة ؛ سواء في خياراته لمن يحمل هموم الدعوة السرية في بداياتها ، أو من خلال إرساله بعض أصحابه إلى الحبشة كخيار استراتيجي لحفظ الدعوة من الاجتثاث في مكة ويوفر مناخ جديد لنشر الإسلام ، أو في تركه غزو المشركين في ديارهم حتى استقرت له الدولة بعد غزوة الأحزاب واستقرت مصادر التمويل بعد فتح خيبر كأساسات مهمة في بناء الدولة وإعداد الجيوش . ولم تتوقف جهود العلماء من العمل به ؛ ربما

(3) المواقفات 2 / 9 .

<sup>4</sup> سورة نوح ، آية : 27

<sup>5</sup> آخر جه مسلم

أكثر من تأصيله والتعريف البياني له ، ولعل أهم الأسس الأصولية المؤكدة لرعاية الشريعة للمستقبل ؛ أنها ألمت المفتي وهو الموقع عن رب العالمين والقائم بأخطر وظيفة في المجتمع الديني ؛ أن يكون على دراية واسعة بآلات الفتوى وذرائعها المفضية إليها .

وهذه القاعدة أصل ثابت في الشريعة دلت عليها النصوص الكثيرة بالاستقراء التام <sup>(6)</sup> ، كما في قوله تعالى : [ وَلَا تَأْكُلُوا أَمْوَالَكُمْ بِيَنْكُمْ بِالْبَاطِلِ وَتَدْلُوا بِهَا إِلَى الْحُكَمِ لِتَأْكُلُوا فَرِيقًا مِنْ أَمْوَالِ النَّاسِ بِالْإِثْمِ ] <sup>(7)</sup> . قوله تعالى : [ وَلَا تَسْبُوا الَّذِينَ يَدْعُونَ مِنْ دُونِ اللَّهِ فَيَسْبُوا اللَّهَ عَدُوًا بِغَيْرِ عِلْمٍ ] <sup>(8)</sup> . وما جاء عن النبي صلى الله عليه وسلم حين أشير إليه بقتل من ظهر نفاقه قوله : « أخاف أن يتحدث الناس أن محمد يقتل أصحابه » <sup>(9)</sup> ، قوله : « لو لا قومك حديث عهدهم بکفر لأستبيت البيت على قواعد إبراهيم » <sup>(10)</sup> . إلى غيرها من النصوص المتواترة في اعتبار رفع المآلات واستشراف مستقبل وقوعها . <sup>(11)</sup>

يقول الإمام الشاطئي — رحمه الله — في أهمية اعتبار هذه القاعدة عند النظر والاجتهاد : « النظر في مآلات الأفعال معتبر مقصود شرعاً كانت الأفعال موافقة أو مخالفه ، وذلك أن المجتهد لا يحكم على فعل من الأفعال الصادرة عن المكلفين بالإقدام أو بالإحجام إلا بعد نظره إلى ما يؤول إليه ذلك الفعل ، فقد يكون ؛ مشروعًا لمصلحة قد تستجلب أو لمفسدة قد تدرأ ، ولكن له مآل على خلاف ما قصد فيه ، وقد يكون غير مشروع ، لمفسدة تنشأ عنه أو مصلحة تندفع به ، ولكن له مآل على خلاف ذلك ، فإذا أطلق القول في الأول بالمشروعية ، فربما أدى استجلاب المصلحة فيه إلى مفسدة تساوي المصلحة أو تزيد عليها ، فيكون هذا مانعاً من انطلاق القول بالمشروعية وكذلك إذا أطلق القول في الثاني بعدم المشروعية ربما أدى استدفاع المفسدة إلى مفسدة تساوي أو تزيد ، فلا يصح إطلاق القول بعدم المشروعية ، وهو مجال للمجتهد صعب المورد ، إلا أنه عذب المذاق ، محمود الغب ، جار على مقاصد الشريعة » <sup>(12)</sup> .

(6) انظر : المواقفات 5 / 179 .

(7) سورة البقرة ، آية : 188 .

(8) سورة الأنعام ، آية : 108 .

(9) أخرجه البخاري في صحيحه ، كتاب المناقب ، باب ما ينهى عن دعوة الجاهلية رقمه ( 3257 ) ،

وأخرجه مسلم في صحيحه ، كتاب البر والصلة والآداب ، باب نصر الأخ ظالماً أو مظلوماً ، رقمه ( 4682 ) .

(10) أخرجه البخاري في صحيحه ، كتاب العلم ، باب من ترك بعض الاختيار خافة أن يقصر فهم بعض الناس عنه فيقعوا في أشد منه ، رقمه ( 126 ) .

(11) انظر : الأشباه والنظائر للسيوطى ص 322-325 ؛ إعلام الموقعين 3 / 108 ؛ نظرية المصلحة في الفقه الإسلامي د . حسين حامد حسان ص 193 .

(12) المواقفات 5 / 178 .

## تاريجية علوم المستقبل :

إن تخمينات المستقبل ليس أمراً قريباً بل بعيداً بعد بداية الإنسان على وجه الأرض ، ولكنه كان تخرصات وخداعات يمارسه الكهان والسحرة لـأكلوا أموال الناس بالباطل ويدفعوا عن الناس قلقهم الفطري من المستقبل ، ولكن تأصيل اعتبار المستقبل من خلال منهجة علمية تحليلية تحاول الضبط والتحديد والوصول إلى الدقة العلمية ، هو التحدى الحقيقي أمام العمل المستقبل أفضل للبشرية ، وهذا حرّمت الشريعة الإسلامية تصديق العرافين والكهان لما فيه من إدعاء الغيب والتخرص بذلك من خلال الجن والشياطين ، وأظن أن كلمات الشاطي السابقة حول اعتبار المآلات ، وغيره من علماء أصول الفقه الذين تحدثوا عن قاعدة سد الذرائع وفتحها؛ تتمحور حول تلك المنهجة العلمية في تحويل النظر المستقبلي إلى أدوات علمية قادرة على القياس والتحليل .

فالسبق من وجهة نظري هو لعلماء الأصول المسلمين - مع حاجة هذا الإطلاق إلى دقة علمية وجهد استقرائي - وليس ما ذكره المؤرخون الأوروبيون كما يشاع الحديث عندهم من أن أحد رجال الدين في بريطانيا في القرن الثامن عشر ويدعى (سامويل مادن) في كتابه (ذكريات القرن العشرين) هو البداية الحقيقة لظهور (علم المستقبل) ، مع العلم أن ما ذكره كان مجرد توقعات وليس تحليلات منهجة لهذه التوقعات المستقبلية ، ومثله كتاب أصدره الأسقف الفيلسوف (جوزيف جلانفيل) وهو أحد مؤسسي الجمعية الملكية البريطانية ، حول توقعاته لمجتمعات القرون القادمة ، ولكن الذي ينبغي أن نقرره و نسلم به أن محددات هذا العلم ونشأته الحقيقة كانت في الغرب المعاصر ، فأول من استعمل مصطلح (Miloontology) (أحداث المستقبل) هو عالم الاجتماع (جليفان) في سنة 1907، وأول من استعمل كلمة (علم المستقبل) هو الأمريكي ذو الأصل الألماني (اوسيب فليختايم) تحت اسم (futurologie) كما أن أول من استخدم كلمة (استشراف) (Prospective) هو العالم المستقبلي (جاستون)، وهذا الجهد الكبير في خدمة هذا العلم استمر في كثير من صور الحياة المعاصرة والعلوم الإنسانية والطبيعية ، وتسابقت المؤسسات الغربية خصوصاً بعد الحرب العالمية الثانية لإنشاء مراكز تخصصية لدراسة المستقبل في مناحي مختلفة . ومن تلك البدايات قيام عدد من المراكز بالاهتمام في علم (التفكير من خلال النظم) وهذا العلم أخذ طريقه إلى الدراسات السياسية والإنسانية ثم تطور فأمسى (علم ديناميكية النظم) الذي طبقته الأمم المتحدة لأول مرة في نادي روما لدراسة نمو الموارد العالمية في أوائل السبعينيات. وقد شهدت بداية السبعينيات الميلادية طفرة كبيرة في علم المستقبل ، فمع انتهاء أزمة الصواريخ السوفيتية في كوبا أعلن (روبرت ماكمانارا) وزير الدفاع

الأمريكي أن هذه الأزمة آذنت ببداية عصر جديد يسمى (إدارة الأزمات). وهو ما حفز الباحثين إلى التعمق في الدراسات الإستراتيجية، خلق تصور كامل للأزمات المستقبلية، وخلال عقد الشمانيات والتسعينيات تطور علم الاستشراف المستقبل ليشمل دراسات محددة المحتوى ومحددة الموضوع والإطار الزمني والمنهج العلم.

فجده في فرنسا أن العالم (غاستون برجه) في سنة 1957 أنشأ مركزاً دولياً للاستشراف نشر في بداياته الأول ما عرف (بكراسات الاستشراف) وطور البحث المستقبلي في مركزه على منهجية سأببنها في النقطة القادمة . كما تعد السويد في هذا المجال هي البلد الأكثر اهتماماً بهذه الدراسات حيث أسست لذلك كتابة للدولة للدراسات المستقبلية عام 1973م؛ كان من مهامها بحث البسائل المستقبلية للمجتمع السويدي و إجراء دراسات حول تعزيز الحالة الديمقراطية بها، و عموماً فكل الدول المتقدمة لها مراكز للدراسات المستقبلية تطورت مع مرور السنين و تعتبر كل المراكز التي تم إنشاؤها ذات صبغة تخصصية (سياسة، اقتصاد، ثقافة، رياضة، فن ، تعليم، قيم ،....) وللدلالة على الاهتمام الغربي بعلم المستقبل أن (جمعية مستقبل العالم) الأمريكية بلغ عدد أعضاءها أكثر من ثلاثين ألف عضو منهم ما يزيد على الألف عضو من العلماء الذين يعتبرون أنفسهم متخصصين فعلاً في هذا المجال الجديد ويمارسون العمل فيه حسب قواعد ومناهج معينة تضفي عليه كثيراً من الموضوعية.<sup>13</sup>

## مراحل تطور علم المستقبليات :

قدم الأستاذ وليد عبد الحي دراسة واسعة وهامة حول تطور علوم المستقبل ، وجعل مراحل التطور لهذا الميدان المعرفي ثلاثة مراحل:

أولاً: مرحلة اليوتوبية:

دون الدخول في مناقشة مستفيضة لمفهوم اليوتوبية، يحسن بنا الاشارة إلى أن أحد قسمات الفكر الإنساني المنهج هو تخيل بنيات أو أنماط اجتماعية قادرة على حل مشكلات الواقع المعاش دون أن يكون هناك مؤشرات كافية على إمكانية تحقق مثل هذه البنى المتخيلة. ففلاطون تخيل جمهورية فاضلة تقوم على العدالة واعتقد بامكانيتها إذا كانقادها من الفلاسفة والتزم أهلها بتقسيمات فلاطون من حكام وجند وغيرهم، بينما تخيل القديس أوغسطين صراعاً بين مدينة الله المبنية على أساس الفضيلة ومدينة الإنسان المبنية على الغرور والشر، وافتراض أن النصر سيكون حليف المدينة

<sup>13</sup> انظر : مقال (علم المستقبل ) لصلاح الدين الحسين من موقع الشهاب الالكتروني .

الأولى وعلى الناس أن يسعوا لتحقيقها، وتخيل فرانسيس بيكون "أطلنطا" الجديدة التي رأى فيها مجتمعاً يقوم على أساس العظمة الإنسانية، واندفع توماس مور في تخيل مجتمع يقوم على أساس الملكية الجماعية وتحتفي بالملكيات الفردية ويحضع الكل لإرادة الجماعة، وزعم ماركس أن التطور الإنساني سيقودنا إلى مجتمع تحتفي فيه الطبقات التي تتشكل من وجهة نظره سبب الصراعات الإنسانية. ويقول العالم المستقبلي فرد بولاك : "إنّ أفكار هؤلاء الفلاسفة تعكس البنية الاجتماعية التي ابتعدت منها وهي مرتبطة برغبات الأفراد الذين كانوا يعيشون في هذه المجتمعات " ، لكن بعض الباحثين في الدراسات المستقبلية يقولون أن فكرة الحكومة العالمية التي روج لها الفكر اليوتوبى أو الفكر الذي وصف بهذا الوصف، لم تعد يوتوبية كما بدت عند طرحها، فكثير من مفكري العولمة المعاصرین يرون أن مثل هذه الحكومة قابلة للتحقق، كما أن الخيال العلمي الذي نراه على شاشات السينما أو التلفزيونات يدل على أن ثقة الإنسان بخياله وقدرته على تحقيق هذا الخيال يشكل دفعـة للدراسات المستقبلية من حيث إدخال الخيال في الاحتمالات المختلفة عند دراسة ظاهرة معينة، وقد عبر العالم الروسي (نيجفاكن) عن ذلك باعتقاده بأن ما نتخيله أيا كان هو في نطاق الممكن "فالفرد الذي تخيل في غابر القرون قدرته على الانتقال من مكان آخر بسرعة تحول خياله في العصر الحالي إلى واقع ملموس".

وقد دفع النقاش في هذه المسألة الباحثين في الدراسات المستقبلية إلى التمييز بين ثلاثة أبعاد للمسارات المختلفة للظاهرة موضوع الدراسة:

**أ-الممكن:possible**: وهو ما يعني الاحتمال الذي يمكن أن تأخذه الظاهرة ويتتوفر الواقع على مؤشرات كافية لتحققه.

**ب-المحتمل:probable**: وهو أحد الاحتمالات تطور الظاهرة لكن مؤشرات هذا الاحتمالات ليست كافية في الواقع.

**ج-المفضل:Preferable**: وهو الاحتمال الذي نرغب في أن تتطور الظاهرة نحوه ولكن المقومات الموضوعية لتحققه محدودة بقدر كبير.

وقد أدخلت الدراسات اليوتوبية في نطاق الدراسات المستقبلية من باب النمط الثالث أي المفضل.

ثانياً: مرحلة التخطيط :

شكل إنشاء الحكومة السوفيتية في عام 1921 للجنة أوكلت لها مهمة وضع خطة حكومية لتعيم الكهرباء على معظم مناطق الاتحاد السوفيتي خلال خمس سنوات ؛ نقطة تحول في نطاق الدراسات المستقبلية. فرغم الاستهجان الذي قوبلت به هذه الفكرة من حيث صعوبة الاقتضاء بإمكانية التحكم في مسار الأحداث لخمس سنوات، إلا أن النجاح في إنجاز الخطة أثار فكرة التخطيط بعيد المدى، وكيفية توقع التغيرات والبحث في طبائع التكيف مع هذه التغيرات، مما فتح المجال أمام دراسة التغيير

والتكيف وكيفية التفاعل بينهما(وهو موضوع شائك ومرهق في نطاق الدراسة المستقبلية)، وتركت هذه الجوانب أثراً على الباحثين الغربيين، وتبلور ذلك بداية بظهور مجلة الغد (Tomorrow) في بريطانيا عام 1938، وما لفت الانتباه في هذه المجلة تأكيدها على ضرورة إنشاء وزارة للمستقبل في بريطانيا، وقد أدت النتائج المأساوية للحرب العالمية الثانية إلى طغيان الإحساس بمستقبل أسود للعالم مما خلق حالة نفسية لا تشجع على الدراسة المستقبلية، لكن عدداً من الفلاسفة وفي طليعتهم الفيلسوف الفرنسي غاستون بروجيه (Gaston Berger) تحدي هذه النظرة وأنشا عام 1957 المركز الدولي للاستشراف (Centre International de Prospective) بهدف تشجيع الباحثين على النظر إلى الغد بطريقة أكثر تفاؤلاً ، وتركزت جهود مركز بيرغر على جانبين:

1- التأكيد على عدم الفصل بين الظاهرة الاجتماعية من ناحية والتطور التكنولوجي من ناحية ثانية، ومن هنا بدأ الربط بين بعدين هما الدراسات المستقبلية الخاصة بالتطورات التكنولوجية ثم الدراسات المستقبلية الخاصة بأثر التطورات التكنولوجية المشار لها على الظواهر الاجتماعية مع إيلاء الأبعاد السياسية أهمية واضحة. وقد أدت هذه المسألة إلى تحول كبير في مناهج البحث في الدراسات المستقبلية، فأصبح الربط بين التقني والاجتماعي والتفاعل بينهما من بين أسس الدراسات المستقبلية، وأصبحت تقنيات الدراسات المستقبلية تركز على كيفية إيجاد طائق بحثية تربط بين التطور التقني والتطور الاجتماعي المستقبلي والذي تجلّى بشكل كبير في بعض التقنيات المعروفة مثل تقنية دلفي (Delphi Technique) أو مصفوفة التأثير المتبادل (Matrix Cross Impact).

2- التركيز في التحليل المستقبلي على الآثار البعيدة وعلى الاتجاهات (Trends) وليس على الأحداث (Events)، وقد نجم عن ذلك تداول تصنيف مينوسوتا (نسبة لولاية الأمريكية) في المدى الزمني للدراسات المستقبلية الذي يقوم على خمسة ابعاد:

-المستقبل المباشر: ويمتد لعامين

-المستقبل القريب: ويمتد من عامين إلى خمسة.

-المستقبل المتوسط: ويمتد ما بين خمسة إلى عشرين عاماً

-المستقبل البعيد: ومدته بين عشرين إلى خمسين عاماً.

-المستقبل غير المنظور: أكثر من خمسين عاماً.

على أن الدراسات المستقبلية عرفت نقلة نوعية في العام الذي أنشأ فيه بيرغر مركزه من خلال الجهود

التي شرع فيها العالم الفرنسي بيرتراند دو جوفينيل (Bertrand de Jouvenel) بالتعاون مع مؤسسة فورد الأمريكية، وتتمكن من انجاز مشروع المستقبلات الممكنة (Futuribles) الذي يؤكّد فيه أن المستقبل ليس قدرًا بل مجال لممارسة الحرية من خلال التدخل الوعي في بنية الواقع القائم

باتجاه "المفضل"، وعلى هذا الأساس يتم النظر إلى المستقبل على أنه متعدد لا مفرد كما هو حال الماضي من خلال فكرة تعدد الاحتمالات. وشكل كتابه الشهير فن التنبؤ (The Art of Conjecture) نقلة كبيرة في مجال الدراسات المستقبلية، حيث شرح فيه كيفية عمل ما اسمه هيئات التنبؤ (Forum Provisionnel) التي تقوم بعمليات إنجاز الدراسات المستقبلية لدولة معينة.

وقد أكد جوفنيل على ثلاثة جوانب عند إنجاز الدراسة المستقبلية:

1-الاتجاهات السائدة لظاهرة معينة، وحدد كيفية رصد هذه الاتجاهات.

2-سرعة الاتجاهات: بمعنى قياس كمية التغير في ظاهرة معينة خلال زمن معين من ناحية والتسارع في هذا التغير، وهو الأمر الذي تطور في الدراسات المستقبلية باستخدام قوانين رياضية للتسارع ودمجها في التحليل.

3-العلاقة بين الظواهر: وتعني توفر إطار نظري يقوم على إدراك التفاعل المتبادل بين الظواهر مهما بدت غير مترابطة، ورفض المنهج التجزيئي (Reductionism) والتركيز على المنهج "الكلي" (Holism) (وهو المنهج الذي يعني أن الكل أكبر من مجموع أجزائه)، وقد تنبهت المؤسسة العسكرية الأمريكية لجذور الدراسات المستقبلية، وركزت على توظيفه لصالح الأمن القومي، وكانت القوات الجوية الأمريكية هي الأكثر اهتماماً بهذا الموضوع، ولعبت مؤسسة راند (Rand) من خلال جهود عالم الرياضيات الأمريكي أولاف هلمر (Olaf Helmer) دوراً بارزاً لا سيما في التوسيع في استخدام تقنية دلفي التي أشرت لها سابقاً، وكان للعالم الأمريكي هيرمان

كان (Herman Kahn) الدور الريادي في تطوير تقنية السيناريyo التي تقوم على فكرة محددة هي إذا - فإن (If-Then) وهي من أكثر التقنيات رواجاً لكن القلة من الباحثين يتعامل معها بالعلمية التي افترضها هيرمان كان. وإلى جانب فرنسا والولايات المتحدة، برزت جهود علماء أوروبيين مثل الهولندي فرد بولاك الذي أصدر كتاباً معروفاً لدى باحثي الدراسات المستقبلية هو (The Image of the Future) عام 1961 ثم كتابه الهام (Prognostics) عام 1971، مما ترك أثراً على الحكومة الهولندية تتمثل في تأسيس وحدة الدراسات المستقبلية عام 1974، على غرار تلك التي سبق وأنشأها الحكومة السويدية عام 1973 بمبادرة من رئيس الوزراء أولاف بالمه تحت اسم سكرتارية الدراسات المستقبلية التابعة لرئاسة الوزراء.

وشرعت بريطانيا عبر جامعة ساسكس (Sussex) بتأسيس وحدة للدراسات المستقبلية ترتكزت جهودها على تطوير التكامل المنهجي (Interdisciplinary) ونقد النماذج الدولية. أما الدول الاشتراكية (سابقاً) فقد تركزت جهودها في مجال الدراسات المستقبلية على المتغيرات المادية لا سيما

الاقتصادية والتكنولوجية منها وأثرها على مستقبل الظاهرة الاجتماعية، ولم تعر الدراسات المستقبلية الاشتراكية الأبعاد الفردية أو الجوانب المعنوية أهمية تذكر. وقد ساهمت أكاديمية العلوم السوفيتية بفروعها المتعددة في مجال التطوير النظري للدراسات المستقبلية لا سيما في مجال ما عرف بالندوات المستقبلية التي نشطت بشكل ملحوظ منذ عام 1967 من خلال ندوة كييف ولينينغراد، وبرز العالم السوفيتي إغور لادا(Igor Bestuzhev Lada) في هذا المجال.

وتتميز المدرسة السوفيتية في الدراسات المستقبلية بالآتي:

1- التخصص: أي تركيز الندوات الدورية على موضوع معين، فندوة لينينغراد الدورية ركزت على أثر ظاهرة التحضر(Urbanization) على الاستقرار السياسي، بينما اقتصرت جهود ندوة كييف على تأثير التكنولوجيا على الاستقرار السياسي، وتحصصت ندوة فيلينيس على التنبؤات الإقليمية حيث يتم التركيز على إقليم معين ثم تحدد الأولويات التي يجب الأخذ بها في الإقليم من خلال الربط بين الإمكانيات المتاحة وسلسلة البديل المتوفرة لنجاز خطة ما.

2- الربط بين نتائج الدراسات في مختلف القطاعات (وهو ما يعزز المدرسة الأمريكية في بدايتها)، ونتج عن ذلك ظهور تقنية المصفوفة التي أشرت لها سابقاً وتقنية دولاب المستقبلات(Futures Wheel) التي تربط بين الظاهرة والنتائج غير المباشرة وغير المتوقعة لها. أما في الدول النامية، فقد كان للدول الفرنكوفونية السبق في هذا المجال بحكم التأثير بالجهود الفرنسية، كما أن بعض دول أمريكا اللاتينية لا سيما الأرجنتين والمكسيك عرفت محاولات في هذا المجال. وربما كان العالم العربي آخر الآخذين بهذا الموضوع، فلم تدخل مادة الدراسات المستقبلية كموضوع أكاديمي في الجامعات العربية إلا في منتصف الثمانينيات من القرن الماضي ولكنها بدأت في الانتشار فيما بعد، وإن كان يغلب عليها الدراسات الانطباعية والفقيرة في توظيف التقنيات العلمية المعتمدة في هذا المجال.

### ثالثاً: مرحلة النماذج العالمية:

يلاحظ على المرحلة السابقة في تطور الدراسات المستقبلية أنها تركزت على المستقبل وقد نظر له من زاوية دولة معينة أو إقليم معين، إلا أن تطوراً معيناً نقل الدراسات المستقبلية من مستوى الدولة الواحدة أو الإقليم الواحد إلى مستوى العالم ككل، فأصبح التركيز على مستقبل المجتمع الدولي أو النظام الدولي أو موضوعات ذات شأن دولي كأسلحة الدمار الشامل أو الإرهاب أو التدخل الإنساني أو البيئة.. وهي موضوعات لا تتحضر في إطار دولة أو إقليم.

وربما كان لنادي روما السبق في هذا المجال، فقد عقد اجتماع ضم رجال الأعمال الإيطالي أوريليو بيتشي والمدير العلمي في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية الكسندر كنخ عام 1967، وتبين للطرفين أن هناك مشكلات قدد المجتمع الدولي مثل الزيادة السكانية واستنزاف الموارد الطبيعية والفقر.. الخ.

وان المؤسسات الدولية عاجزة عن التصدي لهذه المشكلات. واستنادا إلى هذه الأفكار عقد أول اجتماع في روما عام 1968 وضم ثلاثين عالما من عشر دول، وأطلق على هذا الاجتماع اسم نادي روما. ركزت دراسات نادي روما على الربط بين ظاهرة الاعتماد المتبادل المتزايدة بين المجتمعات وبين تطوير تقنيات الدراسات المستقبلية لمعرفة الاحتمالات المختلفة للظواهر العالمية، وقد كان للتقرير الأول لنادي روما صدى كبير لا سيما نتيجة النظرة التشاورية لمستقبل العالم التي طفت على التقرير وتنبأت بالكارثة الدولية. وتبع نادي روما جهود أكاديمية أخرى تركز على المستوى العالمي مثل غودج ليونتييف وباريولوتشي.. الخ.

وتقوم أساس الدراسة المستقبلية في النماذج العالمية على:

1- تحديد التغيرات التي تؤدي إلى انهيار أو بقاء النظام الدولي في حالة توازن، ولعل أهم الأفكار التي برزت في هذا الجانب هي أفكار العالم المعروف بروغوجين (Progogine) عن فلسفة عدم الاستقرار (Instability Philosophy of)، والتي كان لها أكبر الأثر على مفهوم النظام في الدراسات المستقبلية.

2- تحديد طبائع التكيف المتوفرة للنظام الدولي لمواجهة التغيرات المحتملة مثل دراسة مساحات الأرضي الزراعية لواجهة الزيادة السكانية أو العلاقة المستقبلية بين سباق التسلح والفقر.

3- تحديد قدرة الوحدات الدولية القائمة على تعبئة مواردها لمواجهة التغيرات.

4- تحديد المسوغات القانونية التي تبرر التدخل من القوى الخارجية لضبط الخلل على المستوى الدولي.

5- اعتبار عملية التغيير هي القاعدة.

واستناداً لهذه الأساسيات أحد الجانب المنهجي في الدراسات المستقبلية في إطار النماذج العالمية الخطوات التالية:

1- التقسيم الجغرافي للعالم ، حيث يقوم المدحود على تقسيم العالم إلى عدد معين يختلف من غودج لآخر ، ويتم التقسيم على أساس معيارين هما التجاور الجغرافي وتقاليد التفاعل التاريخية.

2- تحديد عدد من القطاعات (السياسية والتكنولوجية والاقتصادية .. الخ) واعتبار هذه القطاعات نظماً تطوي بداخلها نظماً فرعية (تقسيم الاقتصادي إلى فروعه المعروفة)

3- دراسة التفاعل بين القطاعات والأقاليم على أساس التأثير المتبادل بينهما، وتم الدراسة في هذا الجانب على أساس التأثير الوظيفي بين القطاعات في الأقاليم والأساس الجغرافي من خلال تأثير كل إقليم على الأقاليم الأخرى.

4- تحديد اتجاهات التفاعل لتحديد الاحتمالات المستقبلية عبر استخدام تقنيات الدراسات المستقبلية.

ومن غير الممكن تناول النماذج العالمية دون التوقف عند أحد أهم علماء هذا الميدان والذي صنفته الجمعية العالمية للدراسات المستقبلية كأهم عالم في هذا المجال وهو العالم الأمريكي بكمينستر فولر(Buckminster Fuller)، وبعد فولر من ابرز رواد المدرسة المعاصرة في الدراسات المستقبلية لا سيما تركيزه على احتمال تحقيق السلم الدولي، ولعل نفوذه الذي أطلق عليه اسم اللعبة العالمية(Great Logistic Game) يستحق منا تلخيصا له. بني فولر قبة تعادل مساحتها مساحة ملعب كرة السلة ورسم عليها خريطة للعالم أبرز فيها كل التضاريس وربطها بالحاسوب الذي يضم قاعدة معلومات ضخمة عن الموارد العالمية والاتجاهات الإنسانية والاحتياجات والمشكلات الدولية.. الخ، ووضع هدفا لكل باحث يتمثل في محاولة وضع أفضل معادلة لتحقيق أفضل النتائج في ضوء المعطيات المتوفرة، فعلى سبيل المثال لو كانت دالة النموذج هي تقليل الحروب فإن المعادلة يجب أن تحقق استخدام الموارد المتاحة فقط لتحقيق هذه الدالة في أقصر فترة ممكنة(وبديهي أن ذلك يحتاج دراية واسعة في التحليل الرياضي).<sup>14</sup>

هذه أهم ملامح التطور الذي مر بالدراسات المستقبلية حتى أصبح علما متخصصا له أساتذة واقسامه الأكادémie .

### آليات العمل بالمستقبل :

فالزمن منقسم إلى مراحل ثلاث: الماضي وهو كل سابق على الحال القائم، والحاضر وهو كل ما هو قائم حاليا وفي حالة الحركة، والمستقبل وهو الآتي بعد الحاضر، والفرق بين المراحل الثلاث هو أن الماضي قد أصبح حقيقة غير ممكن تغييرها ولا جدوى من تدخل الإرادة الإنسانية فيه، أما الحاضر فهو عملية متحركة لم تكتمل بعد ولن يكون للتدخل في مساره إلا القدر النسبي من التأثير، بينما يمثل المستقبل المجال الوحيد المتاح أمام الإرادة الإنسانية للتدخل فيه، غير أنّ عملية التدخل تتطلب من وعي كافة الاحتمالات التي قد تتطوّر عليها الظاهرة موضوع الدراسة، وهو أمر لا بد له من منهج علمي دقيق ومتطور، وهو ما عمل الباحثون على توفيره من خلال ما يسمى بـتقنيات الدراسات المستقبلية.

استنادا إلى ما سبق يمكن تعريف الدراسات المستقبلية كما يقول عبد الحي وليد على أنها "العلم

<sup>14</sup> مقال : "الدراسات المستقبلية النشأة والتطور والأهمية" نشر في مجلة التسامح العدد الثالث. انظر ايضاً: افاق استراتيجية : علم المستقبل قراءة في ضرورة التأسيس للكاتب سعيد عبد المادي ، نشر في جريدة الصباح في 5 اغسطس 2006م.

الذى يرصد التغير في ظاهرة معينة ويسعى لتحديد الاحتمالات المختلفة لتطورها في المستقبل وتوصيف ما يساعد على ترجيح احتمال على غيره<sup>15</sup> وعلى هذا الأساس تبيان الدراسة المستقبلية عن الدراسة الاستراتيجية، فالثانية تقوم على هدف يكون قد حدد سلفا ثم البحث عن أدوات تحقيق هذا الهدف، بينما الدراسة المستقبلية تسعى لاستعراض الاحتمالات المختلفة للظاهرة. كما تختلف الدراسة المستقبلية عن التبؤ في أن الأخير يجسم في أن الظاهرة مستخدمة مسارا معينا بينما لا ترعم الدراسة المستقبلية مثل ذلك أبدا.

فكما أكدنا سابقا أن الوعي بالمستقبل يفتح الطريق للبحث عن أدوات الاستشراف الصحيح لتداعيات المستقبل فإن المنهجية العلمية هي التي تضمن الوصول الأقرب للاحتمالات الصحيحة وليس الظنون المغيرة . و هذا ما يؤكّد عالم المستقبليات العربي الأستاذ مهدي الجرة على دور العلم والمنطق الحديث في دراسة المستقبل ، يقول : " لا يمكن دور الاستشراف في إصدار التبؤات، إذ يتجلّى هدفه في تحديات الاتجاهات، وتخيل مستقبل مرغوب فيه ، واقتراح استراتيجيات تحويله على مستقبل ممكّن، وهكذا فإن الأمر يتعلق بتسليط الأضواء على الاختيارات قصد مساعدة صانعي القرارات للتجهيز نحو الأهداف بعيدة المدى، مع إطلاعهم على التدابير الواجب اتخاذها في الحين، قصد الوصول إليها" ولا شك أن هذه ينقله نحو البحث عن أدوات وآليات تحليل علمية وليس تبؤات ظنية . فعلم المستقبليات كغيره من العلوم الحديثة يعتمد على العديد من التقنيات العلمية المأخوذة من التجارب الإنسانية السابقة التي تم تطويرها في مراكز البحث المتخصصة، ولعل ما سبق أن ذكرناه في مقال الأستاذ وليد عبد الحفيظ من ملامح التطور العلمي في الدراسات المستقبلية ما يؤكّد أن المستقبليات خضعت للعلوم والتخصصات الدقيقة الأخرى لضمان نتائج أقرب للصحة والتطبيق . ولعلي اختصر الحديث في أهم التقنيات العلمية التي استخدمت في الدراسات المستقبلية – وهي على سبيل الإيضاح والتمثيل – مثل :

**1- تقنية الدلفي (Delphi):** والتي تتطلب عددا كبيراً من الخبراء يتم عرض الظاهرة محل الدراسة عليهم كل على حدة، ثم تكون مقارنة رأي كل عالم بالأراء الأخرى ثم إعادة طرح الآراء على مجموعات الباحثين ليكيف كل موقفه ، وهكذا إلى أن يتم رسم الصورة المستقبلية الأكثر قبولا .

**2- تقنية السيناريوهات :** وهذه التقنية تعنى أن هناك أدوات عملية لتصور المستقبلات الممكنة بطرق عقلانية وهي مناقضة للتفكير العمومي والرومانسي وتحكمها عادة حس قواعد: 1. احترام قواعد

<sup>15</sup> انظر المقال السابق .

## اللعبة

2. التكيف مع الأهداف

3. المقولية

4. العقلانية

5. الانسجام .

وهناك العديد من التقنيات نذكرها للإفادة وهي:

• مصفوفة التأثير المتبدال

• دولاب المستقبلات

• الاستشفاف

• نظرية المحاكاة

• تقنية الفتبيت ... هذا العدد القليل المعروض عن أهم التقنيات المستقبلية، و التي تعرف تطويرات بصورة تصاعدية مستمرة تعطي نظرة للمتابع على أن هذا العلم هو في حالة حركة دائمة تجعله يساير اللحظات الآنية ويهدف خدمة ما هو قادم<sup>16</sup> .

## التحديات المستقبلية للتعليم الجامعي في الدول العربية :

يعتبر التعليم الجامعي في كل بلد خزان الوقود لطاقة الدولة ، وهو مزرعة الكوادر الخصبة لإدارة مناحي الحياة ، وإذا قامت الجامعة في بلد فإنما هي الدولة قد بدأ قيامها الحقيقي . لذا فإن عملية تطوير التعليم الجامعي على وجه الخصوص أو إصلاحه سواء أكانت جزئية أم شاملة ، هي دائماً من أصعب عمليات الإصلاح وأكثرها تعرضاً لكثير من الصعوبات وال العراقيل . فالإصلاح التعليمي ليس كأي إصلاح تقوم به الأمم سواء في تشريعاتها أو صناعتها، أو جوانب الإنتاج المختلفة . فالتعليم دائماً هو نظام ينشأ بالتدريج، ويكون على مراحل تاريخية، تعكس تاريخ الأمم وتاريخ مجتمعها، وما يعرض لها من مشكلات وتحديات، والنظام التعليمي على الرغم من أنه يشبه أحياناً بالآلات الصناعية الكبيرة لا يمكن أن يكون آلة أو أن يعامل على أنه كذلك، فإذا كان التعليم نظاماً فإنه نظام يتدخل ويتشكل ببقية النظم الاجتماعية والاقتصادية للمجتمع،

<sup>16</sup> انظر : مدخل إلى الدراسات المستقبلية في العلوم السياسية . تاليف : وليد عبد الحفيظ . نشر المركز العلمي للدراسات السياسية . 2002 م.

وتنعكس فيه بوضوح الأوضاع الثقافية والحضارية والتاريخية للأمة. ولهذا فإن النظام التعليمي هو دائمًا نظام معقد مهما حاولنا تبسيطه، تتأثر أجزاؤه ومراحله بعمليات الإصلاح الجزئية، بحيث يتربى عليها دائمًا نتائج شاملة تستدعي مواجهة شاملة لعمليات الإصلاح نفسها ووضعها في إطارها العام للمجتمع وحساب تأثيراتها الاقتصادية والاجتماعية والحضارية على مجمل أوضاع المجتمع.

والتعليم الجامعي في البلاد العربية متشعب المناحي وتحدياته كبيرة وليس المقام هنا متناحًا لذكرها ، ولكن السؤال الهام الذي يجب أن نتحدث حوله يعود دور علم المستقبل في الوقوف أمام هذه التحديات الراهنة والمدافعة المستقبلية لها من أجل ضمان علاجها أو تفتيت خطرها . وإلا فإننا سمعنا وقرأنا ورأينا تلك التحديات تعاظم وتزداد ، ولم تقف جهود العلماء والمربين في التعامل معها ، ولكن هل كان لعلم المستقبل دور في تلك التحديات وآليات التفاعل والاحتواء لها ؟

وهل يمكن أن تفهم المؤسسات التعليمية بدور العلوم المستقبلية في علاج مشكلاتها ؟  
وهل تستطيع المؤسسات التعليمية بناء وعي مستقبلي لدى المعندين بالخطط التعليمية وتطبيقاتها لضمان قراءة صحيحة للواقع والمستقبل ؟

ويكفي القول : بأن فاعلية النظر المستقبلي لمشكلات التعليم الجامعي تفرض القيام بعدة عمليات ، منها :

- تشخيص الوضع الراهن وتحديد عناصره ، وعوامله الإيجابية والسلبية ، والعلاقات المباشرة ، وغير المباشرة ، بين هذه العوامل ، إيجاباً وسلباً .
- كيفية تعبئة وحشد القوى والوسائل المتاحة ، واختبار الأكثر ملاءمة من بينها .
- أفضل الطرق إلى تعبئة وحشد القوى والمواد الازمة .
- سبل استغلال العوامل الإيجابية ، وإتاحة الظروف المناسبة لنموها .
- تحديد العوامل السلبية ، ووضع الخطط والظروف الملائمة لحصرها .
- الوعي بأهمية تنسيق استخدام العوامل والوسائل والظروف والقوى ووضعها في نسق واحد مترابط يحقق التكامل والتفاعل .
- كيفية تحريك النسق الموضوع بما يتلاءم مع تحقيق الأهداف .
- التشدد على مراعاة الموارد مع المواقف المتغيرة والمرنة وفق الظروف المتعددة ، والقدرة على الحركة الواسعة بسرعة كافية .
- التحليل الصحيح للواقع من خلال مما مضى من معطيات ثم قراءة المستقبل من خلاله .
- استشراف خبراء المستقبليات بالواجب عمله من ترتيبات احتياطية .

- افتراض التوقعات جميعها للبرامج المعلنة وعمل سيناريوهات علمية لتفادي أي أزمات تعيق تنفيذ تلك الرؤى والبرامج .

إلى غيرها من عمليات كثيرة تجعل البرامج أكثر احتياطا وأمانا من مفاجآت المستقبل وتغيراته السريعة . ولكن المتتابع يجد أن هناك الكثير من التقارير المتعلقة بالتنمية العربية ومنها قضايا التعليم كانت تؤكد على برامج استشرافية تقى التعليم من مشكلاته المتوقعة ، وكذلك عقدت العشرات من المؤتمرات والندوات وأوصت بضرورة العناية بالمستقبل ، والسؤال المهم : لماذا لم تفعّل تلك المشاريع والتوصيات :

وللحجواب على هذا السؤال ، أذكر ما جاء في أحد الدراسات العربية عن سبب الضعف والتأخير من المبادرة في التخطيط والعمل للمستقبل ، اذكر أهمها بإيجاز :

- أغلب الوثائق المتوفرة تتميز بالتجزئة، باحتوائها على العديد من التناقضات في ثنايا كل منها وبين بعضها البعض .

- غاب عن أغلب هذه التصورات المستقبلية تبني مواقف واضحة و محددة من مفاهيم أساسية ضرورة لتحديات ثوابت العمل والقناعات اللاحمة الواجب توافرها في البرامج القادمة .

- وقعت الاستراتيجيات و المواثيق العربية في فخ التأرجح بين الخطية والتحولية في رؤية المستقبل .

- نقص الدراسات الاستشرافية والماكز المعنية بها والعقول الوعائية بأهميتها .

- إهمال التوصيات والمتطلبات و السياسات اللاحمة للانتقال إلى الإستراتيجية المستهدفة. إهمال التفاعل بين الآفاق العربية المخطط لها من ناحية، وما يمكن أن يحدث في تطور الآفاق السياسية من ناحية أخرى.

ولعل هذه الأسباب وغيرها جعلت من التوصيات والدراسات العربية للمستقبل مهملا في الأدراج أو محل شك من نتائجه ومعلم التنفيذ على جهة لم تقتنع بعد بجدوى تلك الدراسات والتوصيات .

**مقترنات عملية في تنمية الوعي المستقبلي في التعليم الجامعي :**

حتى أكون أكثر عملية في طرح هذا الموضوع اقترح ما يلي :

**أولاً :** تأسيس مراكز علمية لاستشراف المستقبل في البيئة الجامعية ، وعدم بقائهما في الدوائر السياسية والاقتصادية كونها براغماتية في المنظور ومتقلبة المصالح . وهذا يسهم بحبادية مشاريع الدراسة وجドوى نجاحها على ميادين التعليم .

**ثانياً** : العمل على إعادة رسم خطط التعليم الجامعي القادمة كل عشر سنوات ، وذلك بسبب سرعة المتغيرات وتقلب حاجات السوق وتجدد أزمات المجتمعات ، وتحليل ومراجعة الوسائل المتعلقة في التنفيذ ومدى جدواها في المراحل القادمة .

**ثالثاً** : تعليم الطلاب علوم المستقبل في مواد دراسية منهجية ، خصوصاً طلاب التخصصات الاقتصادية والاجتماعية والتربية وكذلك الطب والهندسة والعمارة المدنية وما شابها من تخصصات يتعين عليها ممارسة التخطيط ووضع الحلول لمشكلات المجتمع .

**رابعاً** : التركيز في الرسائل الجامعية على استشراف المستقبل عند دراسة المشكلات الراهنة ، وجعل هذا الموضوع جزءاً من خطة الرسالة في الماجستير والدكتوراه .

**خامساً** : نشر ثقافة الوعي المستقبلي من خلال مراكز التعليم المستمر والدورات التدريبية والنشرات الثقافية ليكون أمراً مشاعاً حيوياً لدى الأفراد والمؤسسات داخل المجتمع .

وختاماً :أشكر الله عزوجل أن يسر ووفق لإنهاء هذه الورقة المتواضعة عن الوعي المستقبلي ودوره في تحديد وغو التعليم الجامعي ، كما أشكر جامعة الملك فهد للبترول والمعادن أن وافقت ودعمت مشاركتي لهذا المؤتمر الهام ، كما لا يفوتي أن اشكر جميع القائمين على إنجاح هذا المؤتمر وعلى الدولة المضيفة حكومة وشعباً .

والله تعالى اعلم واحكم وصلى الله وسلم على محمد وآلـه وصحبه أجمعين

كتبه

د. مسفر بن علي القحطاني

[mesfer@kfupm.edu.sa](mailto:mesfer@kfupm.edu.sa)

[www.alwaai.net](http://www.alwaai.net)